

# Smart produktion

## – för det mindre företaget



# Vill ni bli bättre på att arbeta smart, effektivt och innovativt i produktionen?

Ni är ett mindre, tillverkande företag och vill arbeta effektivare och smartare. Ni vill:

- ⊙ identifiera problem och flaskhalsar
- ⊙ få en bättre överblick över produktionen
- ⊙ hitta nya arbetssätt
- ⊙ skapa ett smidigt arbetsflöde och en tydligare ansvarsfördelning
- ⊙ sänka kostnader genom att jobba effektivare.

## Gå med i utvecklingsprogrammet som kommer att ge ert företag en knuff framåt!

Som tillverkande företag är det flera områden som är viktiga för att kunna jobba smartare och effektivare. Vissa problem är unika för ett visst företag, andra känns igen av många. Att tydliggöra problem och flaskhalsar, och hitta nya, effektiva arbetssätt är en gemensam strävan för alla.

Under 2011 driver IUC Skåne, med finansiellt stöd från Region Skåne, en ny omgång av det uppskattade projektet SMART Produktion, nu anpassat för det mindre företaget. Vi erbjuder 24 tillverkande företag i Skåne kompetensutveckling inom smart produktion, i nätverksträffar tillsammans med andra företag. Det innebär möjlighet till kontakter och erfarenhetsutbyte

med andra företag, men också professionell hjälp att analysera och utveckla produktionen i det enskilda företaget.

Vi arbetar med SMART-metodiken, som bygger på tankarna i Lean production. Ert företag har naturligtvis sina unika behov och förutsättningar, och vi anpassar metod och innehåll till er situation och era möjligheter.

## Ett kostnadseffektivt projekt

På nätverksträffarna kan två personer från varje företag delta. Av de 24 deltagande företagen kommer 12 också att få möjlighet till konsultstöd ute på företaget. Då kan alla i företaget delta i utvecklingsarbetet, vilket innebär att satsningen blir mycket kostnadseffektiv – många kan höja sin kompetens till en rimlig kostnad.

## Vilka vänder vi oss till?

Tillverkande företag i Skåne med ca 10-50 anställda, men även företag i motsvarande storlek med omfattande distribution eller lagerhantering. 24 företag kommer att erbjudas plats i projektet (12 erbjuds konsultstöd). Under nätverksträffarna arbetar vi med två grupper med 12 företag i varje.

”

IUC:s kompetens- och utvecklingsprojekt ”Smart Produktion” har inneburit att vi verkligen kommit igång med 5S- och Lean-arbetet på ett bra sätt. Tidigare försök har mer eller mindre runnit ut i sanden men denna gång har vi startat från en viss nivå, med redan befintliga rutiner. Nu bygger vi det nya 5S-arbetet underifrån, genom att starta en pilotgrupp i varje avdelning med stöd av ledningen.”

*Ritva Rosenbäck, KB-Components, som deltar i ett pågående utvecklingsprojekt*



## Analys, nätverksträffar och stöd ute på företaget

Vi har byggt detta projekt i två steg. Analys och Nätverksträffar utgör tillsammans steg 1 och här deltar samtliga företag. Tolv av de deltagande företagen erbjuds dessutom steg 2, praktiskt konsultstöd ute i företaget.

Delmoment	Deltagare	Innehåll
Analys	Samtliga deltagande företag	En erfaren produktionsutvecklare genomför en inledande intervju för att analysera nuläge, och få en bild av förbättringsområden.
Nätverksträffar	Samtliga deltagande företag	<p><b>Projektet innefattar tre lärande nätverksträffar på en halv dag vardera, med följande rubriker:</b></p> <p><b>Träff 1 – Leanspel.</b> Genom att spela leanspelet åskådliggör vi möjligheterna till kostnadsreduktion och kvalitetsförbättringar i ett företags produktion.</p> <p><b>Träff 2 – 5S.</b> Första steget i ett leanprojekt innebär ofta att skapa ordning och reda i produktionen – sortera, systematisera, städa, standardisera, skapa vana.</p> <p><b>Träff 3 – Värdeflödesanalys/Processflöde.</b> En värdeflödesanalys visar vilka aktiviteter som skapar värde för kunderna och vilka kostnader som kan reduceras.</p> <p>OBS – två personer från varje företag kan delta!</p>
Konsultstöd ute på företaget	Tolv företag	Tolv av de deltagande företagen erbjuds konsultstöd ute på företaget (24 timmar). Här har ni chans att verkligen prioritera vilka områden som är viktigast för företaget. Troligt är att ni gör en pilot, och t ex gör ett 5S-upplägg för en verksamhetsdel. Ni får hjälp att bygga upp ett team för förändringsarbetet, och påbörja genomförandet av prioriterade insatser. Nu är vi ute på företaget, och här kan många, kanske alla medarbetare delta. Alltså ett unikt tillfälle att skapa ett gemensamt engagemang runt utvecklingsarbetet!

### Pris

**Steg 1** – Analys och nätverksträffar

4000 kr. Steg 1 innefattar nulägesanalys som genomförs av en erfaren produktionsutvecklare, och tre nätverksträffar där två personer från företaget kan delta.

**Steg 2** – Konsultstöd ute på företaget

12 000 kr som delas upp på fyra delbetalningar, dvs 3000 kr i månaden i fyra månader. Steg 2 innebär 24 timmars konsultstöd ute på företaget. Med den inledande kartläggningen som grund planerar ni, tillsammans med konsulten, ett effektivt utnyttjande av denna tid.





## Projektfakta

SMART Produktion – för det mindre företaget, vänder sig till företag i Skåne med ca 10-50 anställda, och med egen tillverkning eller materialdistribution.

### Programmet genomförs under 2011 och omfattar:

- ⊙ Nulägesanalys
- ⊙ Tre nätverksträffar
- ⊙ Konsultstöd ute på företaget

Projektet drivs av IUC Skåne som har lång erfarenhet av att arbeta med utveckling i små och medelstora företag, och som har genomfört en rad lyckade pro-

jekt inom produktionsutveckling. Region Skåne som samfinansierar projektet, tillskjuter lika mycket pengar som deltagande företag.

## Tidplan

Vi tar emot anmälningar löpande, fram till första tematräffen, som vi planerar till början av mars 2011. Därefter genomförs kommande träffar med en månads mellanrum. Tider för konsultstöd på företaget avtalas med respektive företag.

**Läs mer om IUC Skåne på [www.iuc-skane.se](http://www.iuc-skane.se)**

# Ge ditt företag en chans att arbeta smartare – anmäl dig redan nu!

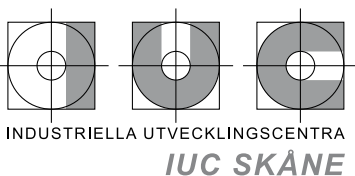
### För anmälan och mer information, kontakta:

Jenny Bramell, vd IUC Skåne  
0790- 62 91 50 [jenny.bramell@iuc-skane.se](mailto:jenny.bramell@iuc-skane.se)

Mats Larsson, seniorkonsult IUC Skåne  
0733-55 24 11 [mats.larsson@iuc-skane.se](mailto:mats.larsson@iuc-skane.se)

### Adress

IUC Skåne  
Bantorget 3  
222 29 Lund  
Tel: 046-18 15 90



### Detta är IUC Skåne

IUC Skåne arbetar med utveckling i små och medelstora företag. Vårt övergripande mål är att stimulera det skånska näringslivet genom att hjälpa företag att utvecklas, lösa problem och expandera. IUC Skåne ingår i ett nätverk av 15 industriella utvecklingscentra runtom i Sverige.

